



Kainuun
maakuntaudistus

Väliaikaishallinnon työryhmä 2 loppuraportti

Taloustyöryhmä (T2)

Vastuuvalmistelija Armi Pikkarainen

Postiosoite:
Kainuun liitto,
Kauppakatu 1
87100 Kajaani

Laskutusosoite:
Kainuun liitto,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@kainuu.fi

Y-tunnus
2496992-4

Pankki:
Iban:
FI17 8119 9710 0090 04
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus:
003724969924

Internet
www.kainuu.fi



Yhteenveto

Taloustyöryhmän tavoitteena oli tulevan Kainuun maakunnan talouden suunnittelu, arvioiminen ja taloushallinnon kokonaisuuden organisoiminen. Tavoitteina oli kartoittaa maakuntaan tulevien organisaatioiden talouden hoitamiseen tarvittavat resurssit. Tärkeimpiä taloudellisia vaikutuksia uudituksella olisi syntynyt organisaatiouudistuksen, rahoitusjärjestelmän ja palvelujärjestelmän muutosten sekä niihin liittyvien ohjausmekanismien yhteisvaikutuksena. Kainuussa tilanne uudistuksen edellä mainittuihin vaikutuksiin olisi ollut vähäisempi, johtuen jo maakunta kokeiluna toteutetusta sote-inetgraatiosta. Uudistuksen rakenteellisiin muutoksiin ja palvelujärjestelmän toiminnallisiin uudistuksiin liittyi muutuskustannuksia ja pitkäkestoisia investointitarpeita mm. asiakas- ja potilasjärjestelmiin, minkä vuoksi kustannusten hidastumiseen pääseminen alussa olisi vienyt helposti useita vuosia. Uudistuksessa eri osatekijöiden hyötyjen saavutettavuus olisi vaikuttanut eri tavoin, lyhyellä aikavälillä olisi syntynyt kertaluonteisia muutuskustannuksia ja taas pitkällä investoineilla usean vuoden ajan muutuskustannuksia. Järjestämisvastuun siirrolla kunnista maakunnille olisi ollut erittäin merkittäviä vaikutuksia kuntien toimintaan ja talouteen. Väestön ikääntymiseen ja sairastavuuteen liittyvät kustannukset ja niistä seuraavat kuntatalouteen kohdistuvat riskit olisivat siirtyneet pois yksittäisen kunnan vastuulta. Kuntien käyttötalousmenot olisi pudonnut lähes puoleen nykyisestä, mutta vastaavasti kunnallisveron lakisääteinen alennus olisi vähentänyt kunnan tuloja. Kun taas kuntien taseiden ali- ja ylijäämät sekä velat olisivat säilyneet ennallaan.

Työryhmä osallistui aktiivisesti sille asetettujen tehtävien suunnitteluun ja toteutukseen.

Työryhmä kokoontui yhteensä 15 kertaa hankkeen aikana. Väliaikaisen toimielimen asetettujen tehtävien lisäksi työryhmä osallistui useiden Kuntatiedon JHS-hankkeiden palautteen antamiseen mm. JHS 207 Maakuntien tililuettelo, JHS 208 Maakuntien talousarvio ja –suunnitelma, JHS 209 Maakuntien taloustietojen raportointi, JHS 206 Maakuntien palveluluokitus, JHS 192 Kuntien ja kuntayhtymien tililuettelo, JHS 205 Kuntien ja kuntayhtymien taloustietojen raportointi, JHS 204 Maakuntien kustannuslaskenta, JHS 203 Kuntien ja kuntayhtymien kustannuslaskenta. Suurimpina tehtävinä oli koetalousarvion laatiminen tulevalle maakunnalle ja riskianalyysi/muutuskustannusten kerääminen maakunnan aloittaessa. Työryhmän jäsenet osallistuivat myös omia organisaatioita koskevien taloustietojen keräämiseen kiitettävästi.



Sisällysluettelo

1	TULOKSET JA VAIKUTTAVUUS	3
1.1	TAUSTA	3
1.2	TAVOITTEET JA TULOKSET	3
1.3	HYÖDYT JA VAIKUTTAVUUS	4
2	TOTEUTUS	5
2.1	YLEISKUVA	5
2.2	AIKATAULUN TOTEUTUMINEN	5
2.3	TOTEUTUNEET KUSTANNUKSET- JA RESURSSIT	5
2.3.1	<i>Työmäärät ja tehtävien tekijät</i>	5
2.3.2	<i>Budjetti ja kustannukset</i>	6
2.4	RISKIT	6
3	DOKUMENTOINTI	7
4	OPIT JA PALAUTTEET	7
5	PYSYVÄ TOIMINTA JA JATKOTOIMET	7
5.1	SIIRTYMINEN PYSYVÄÄN TOIMINTAAN	7
5.2	JÄLKIARVIOINTI JA AVOIMET TEHTÄVÄT	7
5.3	IDEOITA JATKOKEHITYKSELLE	7
6	LIITTEET	8



1 TULOKSET JA VAIKUTTAUVUUS

1.1 Tausta

Kainuun maakuntahallitus on perustanut 20.6.2016 § 84 Kainuun maakuntaudistuksen aloituskokouksessa laajapohjaisen ohjausryhmän, jonka tehtävänä on poliittinen vuorovaikutus, linjaukset ja niihin liittyvät päätökset, työryhmärakenteen vahvistaminen sekä niiden tehtävien kokoonpanojen määrittely.

Kainuun maakuntahallitus on nimennyt kokouksessaan 19.6.2017 § 88 Kainuun maakuntaudistuksen väliaikaisen valmisteluelimen jäsenet eduskunnan maakuntaudistuksen voimaanpanolakiesityksen mukaisesti. Yllä mainittu ohjausryhmä on nimennyt 6.11.2017 § 71 taloustyöryhmän jäsenet.

Taloustyöryhmän puheenjohtajana toimi vastuuvastuuvalmistelija, taloussuunnittelija Armi Pikkarainen. Työryhmän jäseniksi nimettiin Eija Tolonen-Manninen, Pirkko Heikkinen ja Anne Soikkeli (Kainuun sote), Marjatta Meriläinen 6.11.2017 -30.4.2018, Kaija-Leena Kestilä 1.5.2018 – 20.8.2018, Anni Pesälä 21.8.2018- (Kainuun ELY/TE-toimisto), Oili Paloniemi (Kainuun liitto), Anssi Parviainen (Kainuun Pelastuslaitos), Heidi Pyykkönen (Sotkamon kunta/kunnat). Ohjausryhmä nimensi kokouksessaan 29.1.2018 § 10 taloustyöryhmän luottamusmies jäseneksi Toivo Sistosen.

Työryhmä 2 taloustyöryhmä toimi yhtenä työryhmänä Kainuun Maakuntaudistuksen väliaikaisen toiminnan osana. Työryhmä T2:n työskentelyn painopistealueena ovat olleet tulevan maakunnan talouteen liittyvät asiat. Työryhmän työskentelyllä on yhteydet Kainuun maakuntaudistuksen väliaikaisen toiminnan 11 muun työryhmän valmistelutyöhön. Taloussuunnittelija on ollut kiinteästi yhteistyössä vastuuvastuuvalmistelijoiden ja sidosryhmien kanssa.

1.2 Tavoitteet ja tulokset

Taloustyöryhmä saavutti tavoitteista aikataulullisesti 8.3.2019 mennessä osittain vaaditut tavoitteet ja tuotokset.

Koetalousarvion laatiminen työllisti työryhmän jäseniä ja taloussuunnittelijaa erittäin paljon. Valtionvarainministeriö antoi ohjeita koetalousarvion laatimiseen valtakunnallisen talousverkoston kokouksien yhteydessä ja kirjallisella ohjeella. Koetalousarviota käsiteltiin 13 työryhmän kokouksessa koko projektin aikana. Koetalousarviolle oli asetettu määräaika, jota noudatettiin. Koetalousarvion laatimisessa ei kuitenkaan päästy vaadittavaan tarkkuuteen mm. perustelutekstien ja tulevan maakunnan sopeuttamistarpeiden osalta. Sopeuttamistarpeista keskusteluun ei päästy, koska yhteistä näkemystä maakunnan tavoitteista ei ollut nähtävissä.

Samoin muutuskustannuskysely/riskianalyysilomakkeen laatiminen toteutettiin työryhmän, maakuntaa tulevien organisaatioiden toimijoiden ja taloussuunnittelijan yhteistyönä. Muutuskustannus/riskianalyysilomake palautettiin vaaditussa ajassa. Valtionvarainministeriöltä luvattua palautetta muutuskustannuksista/ riskianalyysistä ei kuitenkaan saatu, joten tärkeä raportin arviointi ja yhtenäisin perustein lasketut muutuskustannukset jäivät vertailematta ja kerättyjen tietojen hyödyntäminen valmistelun eri vaiheissa jäi myös koko maan tasolla analysoimatta.



1.3 Hyödyt ja vaikuttavuus

Hankkeen tavoitteena oli arvioida tulevan maakunnan rahoitustarvetta ja sen riittävyttä maakunnalle lakiehdotuksessa asetettujen tehtävien järjestämiseksi. Nykytason kustannustietojen kerääminen maakuntaan tulevien organisaatioiden toteumatiedoista osoitti, että valtionvarainministeriön julkaisemien laskelmien arvio maakunnan rahoitustarpeesta oli riittämätön. Lakiesityksessä oleva valtion laskennallinen rahoitusmalli ja tulevien maakuntien nykyinen arvioitu rahoitustarve erosivat toisistaan merkittävästi. Vaikka maakunnan rahoituksen muutos olisi tapahtunut porrastetusti viiden vuoden siirtymäkauden aikana, se ei kuitenkaan olisi poistanut sitä lähtökohtaista asetelmaa rahoituksen riittämättömyydestä jo maakunnan aloittaessa.

Hyötyjä ja vaikuttavuutta on mitattu lähinnä laatimalla vertailulaskelmia nykytilan ja tulevan tilanteen välillä. Talouden tietoja mitattiin mm. laadituilla koetalousarvion ja muutuskustannusten/riskianalyysin raporteilla sekä maakunnan ja ministeriöiden välisille neuvottelupäiville laadituilla raporteilla. Muutuskustannusten kokoamisella arvioitiin tulevan muutostilanteen kustannuksia ja resursseja.

Taloustyöryhmän jäsenistä kaksi henkilöä Kainuun Soten talousjohtaja, talouspäällikkö taloussuunnittelijan lisäksi olivat mukana valtakunnallisessa VM:n vetämässä talousverkoston ryhmässä. Talousverkosto kokoontui säännöllisesti kerran kuukaudessa hankkeen aikana. Talousverkosto käsitteli talouteen liittyviä ajankohtaisia asioita ja ohjeisti valmistelussa olevia henkilöitä työssään.

Kainuun Soten talouspäällikkö Pirkko Heikkinen ja taloussuunnittelija Armi Pikkarainen vierailivat Valtionvarainministeriössä tutustumassa Kainuun maakunnan rahoituslaskelmien perusteisiin ja niistä johdettuihin maakunnalle tuleviin laskelmiin. Tutustuminen antoi arvokasta tietoa rahoituslaskelmista.

Taulukko 1: Vaikuttavuusindikaattorit

Vaikuttavuusindikaattori	Lähtötaso 2017	Nykytaso 2021	Lähde
Maakunnan koetalousarvio			Omat laskelmat/VM:n laskelmat
Muutuskustannukset			VM:n lomake



2 TOTEUTUS

2.1 Yleiskuva

Taloustyöryhmän tehtäviä ja pääkohtia olivat maakuntatalouden simulointeihin valmistautuminen, maakunnan yrityksen perustaminen, taloushallinnon organisointi, väliaikaisen toimielimen ja tulevan maakunnan talousarvion valmistelu, koetalousarvion laatiminen. Mikäli hanke olisi jatkunut seuraavat tehtävät olisivat olleet maakunnan avaavan taseen ja kirjanpidon aloittaminen, talouden ja toiminnan tulokellisuuden mittaaminen, konsernirakenteen vaatiman konserni- ja omistajaohjauksen selivitykset, taloushallinnon valmistelun riskienhallinta ja sisäinen valvonta maakunnan käynnistysvaiheessa. Lopuksi olisi tullut selvitettäväksi maakuntaan tulevien yhteisöjen velkojen ja vastuiden ja maakunnalle siirtyvän irtaimiston, oikeuksien, lupien ja takausten luettelointi.

Kainuun maakuntaudistuksen väliaikainen toimielin antoi valmisteluun tehtäväksi ylimaakunnallisten Tahe-palvelujen selvittämisen. Taloustyöryhmästä selvitystyöhön Vate määräsi kaksi henkilöä Eija Tolonen- Mannisen ja Armi Pikkaraisen. Tahe selvitystyöhön valittu ryhmä valitsi puheenjohtajaksi talousjohtaja Eija Tolonen- Mannisen. Vaten valitsemana ryhmän jäsenenä toimi Armi Pikkarainen. Selvitystyö saatiin valmiiksi 31.12.2018.

2.2 Aikataulun toteutuminen

Liite 1 Gantt-kaavio tehtävien suorittamisesta janakaaviona.

2.3 Toteutuneet kustannukset- ja resurssit

2.3.1 Työmäärät ja tehtävien tekijät

Taulukko 2: Suunnitellut ja toteutuneet henkilötyöpäivät

Hankkeen/projektin tehtävät (tai muut osakokonaisuudet)	Suunnitellut henkilötyövuodet tai -päivät	Toteutuneet henkilötyövuodet tai -päivät
Taloussuunnittelija 1.10.2017- 31.12.2019	100 % työaika	100 % työaika
Talouspäällikkö Kainuun Sote	25 % työajasta	25 % työaika
Talousjohtaja Kainuun Sote	25 % työajasta	25 % työaika



Taulukko 3: Resurssien todellinen käyttö

Resurssi tai resurssiryhmä (Rooli / vastuu)	Suunnitellut henkilötyöpäivät tai -tunnit	Toteutuneet henkilötyöpäivät tai -tunnit
Taloussuunnittelija, kokoaikainen 1.10.17 – 31.3.2019	100 %	100 %
Asiantuntija/Taluspäällikkö,Sote 1.10.-18 – 31.12.2018 liite	25 %	26,3 %
Asiantuntija/Talousjohtaja, Sote 1.10.18 – 31.12.2018	25 %	26,3 %
Asiantuntija/Taluspäällikkö, Sote 1.1.19 – 21.2.2019 liite	25 %	8,34 %
Asiantuntija/Talousjohtaja Sote 1.1.2019- 212.2019 liite	25 %	8,34 %
Yhteensä:		

Taulukkoon koottu suunnitellut ja toteutuneet henkilötyötunnit henkilöiltä saatujen tuntikirjanpidon mukaan.

2.3.2 Budjetti ja kustannukset

Taloustyöryhmä toimi Kainuun Maakuntaudistuksen yhtenä työryhmänä 12 työryhmästä. Erillistä budjettia eri työryhmille ei ollut käytössä, vaan rahoitus tuli Valtionvarainministeriön jakamasta yleisestä rahoitusbudjetista. Valtionvarainministeriön myöntämä rahoitus maakunta- ja sote-uudistuksen valmisteluun jaettiin kaikille maakuntien liitoille yleisestä esivalmistelusta aiheutuviin kustannuksiin. Rahoitusta voitiin käyttää väliaikaisen valmistelutoimielimen asettamiseen saakka. Esivalmisteluavustus myönnettiin hakemuksesta ennalta hyväksytyihin ja määriteltyihin maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelukustannuksiin.

2.4 Riskit

Maakuntaudistus oli yksi Suomen historian suurimmista julkishallinnon uudistuksista. Se olisi käsittänyt suuren muutoksen johtamisen, uuden organisaation rakentamiseen sekä organisaatiokulttuurin synnyttämiseen. Uudistuksen etenemisen uskottavuus nousi useassa vaiheessa riskiksi. Poliittiseksi riskiksi osoittautui lainsäädännön puuttuminen, joka hidastutti maakunnan toiminnan suunnittelua ja etenemistä. Maakuntaan tulevien organisaatioiden täysipainoinen sitoutuminen tulevaan muutokseen oli vaihtelevaa, joka hidastutti uudistuksen etenemistä. Yhteistä tahtotilaa muutokseen ei ollut riittävästi, vaan eri organisaatioiden välillä havaittiin jännitteitä. Taloustyöryhmän työskentelyyn vaikutti VM:n ohjeistuksen hajanaisuus ja osittain puutteellisuus käytännön kysymyksissä. Rahoituksen huono ennustettavuus vaikeuttaa budjetoinnin valmistelua. Riskeistä huolimatta vaadittavat dokumentit palautettiin VM:ään määräaikaan mennessä.



3 DOKUMENTOINTI

Taloustyöryhmä tuotti ryhmän kokousten muistioita, esittelykalvoja, raportteja, selvityksiä, ja palautteita.

Kokousmuistiot liitteineen on arkistoitu Dynasty-asiakirjajärjestelmään Kainuun Maakuntaudistuksen arkistomateriaaliin. Kainuun Maakuntaudistuksen väliaikaisen valmistelukokoukseen ja ohjausryhmään työryhmän laatimat esittelykalvot ja selvitykset on arkistoitu ko. toimintaelimien arkistomateriaaliin. TR2 Taloustyöryhmä, dynastyn diaarinumero 3/00.04.00/2018.

4 OPIT JA PALAUTTEET

Lainsäädännön tulisi olla olemassa, ennenkuin hankkeet käynnistetään, jotta olisi selkeä päämäärä, mihin pyritään. Liikkuvaan maaliin on erittäin hankala päästä. Yhtenäiset linjaukset tavoitteista takaisivat onnistuneen lopputuloksen. Selkeät tavoitteet ja päämäärä jo hankkeen päätöksentekovaiheessa. Kaikilla hankkeen osapuolilla oltava yhtenäinen sitoutuminen hankkeeseen ja selkeä näkemys lopputuloksiin jo aloitusvaiheessa.

Tästä hankkeesta voidaan tuotoksia hyödyntää osittain tulevaisuudessa siltä osin kuin tulevissa hankkeissa löytyy yhtymäkohtia.

5 PYSYVÄ TOIMINTA JA JATKOTOIMET

5.1 Siirtyminen pysyvään toimintaan

Siirtymistä normaaliin toimintaan ei tämän projektin osalta ole havaittavissa, koska valmistelu jäi kesken lainsäädännön puuttuessa. Projekti jäi kesken myös, koska valmistelu päätettiin lopettaa valtion taholta perustuslaillisten ja aikataulullisten ongelmien vuoksi. Hankkeen tuotoksia ei voida siirtää pysyväksi toiminnaksi, koska maakunta ja soteuudistusta ei toteuteta lakiesityksissä suunnitellulla tavalla, kokonaisuutena uudistus jäi toteutumatta. Lakiesitykset maakunta ja soteuudistuksen osalta raukesivat.

5.2 Jälkiarviointi ja avoimet tehtävät

Kuinka tästä jatketaan yhteistyötä? Säilyykö yhteydenpitofoorumit valmistelun alasajon jälkeen? Siiloutuuko organisaatiot omiin ydintoimintoihinsa jatkossa ja valmistelussa jo tehty työ jää hyödyntämättä? Arvioidaanko hyötyjä ja vaikuttavuutta valtion taholta jatkossa?

5.3 Ideoita jatkokehitykselle

Jatkotyöskentelyä ei nykyisten lakiesitysten pohjalta voida jatkaa. Mikäli uusi tuleva hallitus jatkaa uudistusta mahdollisesti uudella esityksellä, voidaan tässä hankkeessa saatuja tuotoksia ja muita havaintoja hyödyntää mahdollisen uuden mallin työstämisessä.



6

LIITTEET

LIITE 1 Aikataulun Gantt-kaavio

LIITE 2 Sote- ja maakuntaudistuksen työajan seuranta 1

LIITE 3 Sote- ja maakuntaudistuksen työajan seuranta 2

Postiosoite:
Kainuun liitto,
Kauppakatu 1
87100 Kajaani

Laskutusosoite:
Kainuun liitto,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@kainuu.fi

Y-tunnus
2496992-4

Pankki:
Iban:
FI17 8119 9710 0090 04
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus:
003724969924

Internet
www.kainuu.fi

LIITE 1 Aikataulun Gantt-kaavio

Taloustyöryhmän tehtävät	Projektin aikajana -->																		LIITE 1
	loka	marras	joulu	tammi	helmi	maalis	huhti	touko	kesä	heinä	elo	syys	loka	marras	joulu	tammi	helmi	maalis	
	2017	2017	2017	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2018	2019	2019	2019	
Simulointiin osallistuminen yleiskatteisen rahoituksen simuloinnin osalta, simulointi päivät				15.1. ja 31.1.	22.2.	21.3.		25.5. työpaja										26.3. neperuunt	
Maakunta-yrityksen perustaminen																			
Taloushallinnon organisointi																			
Talousarvion laadintaan valmistautuminen																			
Maakunnan avaava tase ja kirjanpidon aloittaminen																			
Talouden ja toiminnan seuranta, tuloksellisuuden mittaaminen																			
Konsernirakenteen vaatiman konserni- ja omistajaohjauksen ehdotukset ohjauksen toteuttamiseksi																			
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta																			
Valtiontakauskäsitteily																			
Maakunnalle siirtyvä irtaimisto, oikeudet, luvat ja takaukset																			

Postiosoite:
Kainuun liitto,
Kauppakatu 1
87100 Kajaani

Laskutusosoite:
Kainuun liitto,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@kainuu.fi

Y-tunnus
2496992-4

Pankki:
Iban:
FI17 8119 9710 0090 04
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus:
003724969924

Internet
www.kainuu.fi

LIITE 2 Sote- ja maakuntaudistuksen työajan seuranta 1

Sote- ja maakuntaudistuksen työajanseuranta 1				LIITE 2
Talouspäällikkö Pirkko Heikkinen	Päivämäärä	Klo	Tunti- määrä	Tehtävät
				Talouden riskitarkastelun päivityksen läpikäynti ja riskilomakkeen täyttäminen
Armi, Eija, Pirkko; Pirkon työhuone	3.10.2018	09.00 - 11.00	2 h	Käytiin läpi palveluluokituksen mukaista kustannusten jakautumista (taulukko)
Pirkko	18.10.2018	07.30 - 08.30	1 h	Tietojen keräämistä iltapäivällä Armin kanssa työstettävää koetalousarviota ja riskikartoitusta varten
Pirkko ja Armi	18.10.2018	12.00 - 15.30	3 h 30 min	Riskikartoituksen läpikäynti, palveluluokituksen täydennys (Puolanka ja ympth), palveluluokituksen sisältöjen läpikäynti osittain, THL:n ryhmittely/palveluluokitus, tulevan työpajan asioiden läpikäynti
Pirkko	24.10.2018	12.00 - 12.30	30 min	Talouden riskitarkastelun ohjeen ja lomakkeen läpikäynti (lisäkysymykset); 25.10.2018 pidett. Miian vetämää talousverkoston kokousta varten
Pirkko, Armi; puhelin	1.11.2018	13.45 - 14.05	20 min	Sovittiin soten palveluluokkien läpikäymisestä tulosaluejohtajien kanssa, JHS tilikartan tarkistus, rahoitusleasing-asiat
Pirkko, Armi, Eija, Anne, Oili	6.11.2018	08.45 - 11.15	2 h 30 min	Talouden riskitarkastelun lomakkeen täyttäminen tulevan hallinnon osalta
Pirkko klo 7.15 + puh. Armi 8-8.15	7.11.2018	07.15 - 08.30	1 h 15 min	Soten vanhuspalvelujen palveluluokkien tarkastelu ja hallinnon siirto palveluluokille; valmistelu huomiseen
Pirkko, Armi ja Jaana Mäklin	8.11.2018	08.00 - 09.30	1 h 30 min	Vanhuspalvelujen palveluluokituksen läpikäynti
Pirkko, Armi ja Arja Horto	12.11.2018	15.00 - 16.00	1 h	Perusterveydenhuollon vastaanotto toiminnan palveluluokituksen läpikäynti
Pirkko	13.11.2018	09.00 - 10.00	1 h	Riskikartoituksen tietojen täydentäminen
Pirkko, Armi, Anna-Liisa Kainulainen	13.11.2018	13.00 - 14.00	1 h	Vammaispalvelujen palveluluokituksen läpikäynti
Pirkko, Armi	19.11.2018	09.00 - 10.00	1 h	Riskikartoituksen tietojen täydentäminen
Pirkko, Armi	23.11.2018	10.00 - 13.15	3 h 15 min	Talousverkoston kokous sekä maanantaina 26.11.2018 pidettävän MAKU-talousryhmän kokousasiat
Pirkko, Armi	28.11.2018	08.00 - 09.00	1 h	Riskikartoitustietojen päivittäminen
Pirkko	28.11.2018	13.00 - 16.30	3 h 30 min	Soten palveluluokituksen päivittämistä ja korjaamista
Pirkko, Armi, Maire	29.11.2018	08.00 - 08.30	30 min	Riskitarkastelun VM:lle lähetettävä versio
Pirkko	29.11.2018	12.00 - 16.00	4 h	Soten palveluluokituksen päivittämistä ja korjaamista
Pirkko	30.11.2018	08.00 - 12.00	4 h	Soten palveluluokituksen päivittämistä ja korjaamista
				VM:lle Kainuun maakunnan koetalousarvion tilannekatsaus; keskusteltiin maakuntien välisen
Pirkko ja Armi	12.12.2018	09.00 - 11.00	2 h	shp:n keskinäisestä laskutuksesta ja sen toteuttamisesta Kainuussa; pohjan suunnittelu
Pirkko ja Armi	17.12.2018	12.00 - 15.30	3 h 30 min	Talousverkosto: Maakuntien tilakeskus, maakuntien rahoitus, koetalousarvio
Pirkko	20.12.2018	12.00 - 16.00	4 h	Soten palveluluokituksen päivittämistä ja korjaamista
Pirkko	21.12.2018	08.30 - 12.00	3 h 30 min	Soten palveluluokituksen päivittämistä ja korjaamista
Tunnit yhteensä ajalta 1.10-31.12.2018			45 h 50 min	

Postiosoite:
Kainuun liitto,
Kauppakatu 1
87100 Kajaani

Laskutusosoite:
Kainuun liitto,
Ostolaskut
PL 401
87070 Kainuu

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@kainuu.fi

Y-tunnus
2496992-4

Pankki:
Iban:
FI17 8119 9710 0090 04
BIC: DABAFIHH
OVT-tunnus:
003724969924

Internet
www.kainuu.fi

LIITE 3 Sote- ja maakuntaudistuksen työajan seuranta 2

Sote- ja maakuntaudistuksen työajanseuranta 2				LIITE 3
Taluspäällikkö Pirkko Heikkinen	Päivämäärä	Klo	Tunti- määrä	Tehtävät
Pirkko, Armi	3.1.2019	10.00 - 11.00	1 h	Maakuntien välisen rahaliikenteen kokoaminen
Pirkko, Armi	7.1.2019	09.00 - 10.00	1 h	Maakuntien välisen rahaliikenteen kokoaminen ja koetalousarvio
Pirkko	11.1.2019	09.00 - 11.00	2 h	Koetalousarvion taustatyötä
Pirkko	14.1.2019	13.00 - 15.00	2 h	Koetalousarvion taustatyötä; perustelutekstien pohja
Pirkko, Armi	17.1.2019	09.00 - 15.00	6 h	Koetalousarvion täyttäminen
Pirkko, Armi, Eija T-M	24.1.2019	09.00 - 12.00	3 h	Koetalousarvion täydentäminen
Pirkko ja Armi	29.1.2019	14.00 - 15.00	1 h	Koetalousarvion täydentäminen; VATEn seminaari 1.2.2019
Pirkko, Armi, Maire, Jyrki	11.2.2019	08.00 - 10.00	2 h	Koetalousarvion läpikäynti Maire Ahopellon kanssa
Pirkko, Armi, Jyrki	11.2.2019	10.00 - 12.00	2 h	Koetalousarvio, HTV ja eurot
Pirkko ja Armi	11.2.2019	12.00 - 14.00	2 h	Talousverkoston kokous
Pirkko, Armi ja Eija T-M	15.2.2019	08.00 - 10.00	2 h	Koetalousarvio, HTV ja eurot ja tekstit
Pirkko, Armi ja Jyrki	21.2.2019	08.00 - 09.00	1 h	Koetalousarvio ja HTV
Yhteensä			25 h	

 Postiosoite:
 Kainuun liitto,
 Kauppakatu 1
 87100 Kajaani

 Laskutusosoite:
 Kainuun liitto,
 Ostolaskut
 PL 401
 87070 Kainuu

 Sähköposti:
etunimi.sukunimi@kainuu.fi

 Y-tunnus
 2496992-4

 Pankki:
 Iban:
 FI17 8119 9710 0090 04
 BIC: DABAFIHH
 OVT-tunnus:
 003724969924

 Internet
www.kainuu.fi