



Kainuun liitto



# **Kainuun liiton toimintasuunnitelma ja talousarvio 2014 ja taloussuunnitelma 2014 – 2016**

C:2

Maakuntavaltuusto 2.12.2013

[www.kainuu.fi](http://www.kainuu.fi)

**Kainuun liiton  
toimintasuunnitelma ja talousarvio 2014 ja  
taloussuunnitelma 2014 – 2016**

KAINUUN LIITTO  
C:2  
2013

Kainuun liitto  
Kauppakatu 1  
87100 Kajaani  
[kainuunliitto@kainuu.fi](mailto:kainuunliitto@kainuu.fi)  
[www.kainuunliitto.fi](http://www.kainuunliitto.fi)  
Puhelin (08) 615 541

ISSN-L 2323-7546  
ISSN 2323-7546 (painettu)  
ISSN 2323-7554 (verkkajulkaisu)

Kansikuva: Ville Heikkinen

# Sisältö

1. JOHDANTO .....	5
2. LIITON TOIMINTA-AJATUS JA TOIMINNAN PAINOPISTEET .....	7
3. KAINUUN LIITON KESKEISET TAVOITTEET JA TEHTÄVÄT .....	8
3.1 Edunajaminen ja yhteistyö .....	8
3.1.1 Edunajamisen teemat ja tavoitteet 2014 .....	9
3.1.4 Viestintä, markkinointi ja yhteiskuntasuhteet.....	12
3.2 Elinkeinopolitiikka.....	12
3.3 Aluekehitys.....	13
3.3.1 Maakuntastrategiatyö.....	14
3.3.2 EU -ohjelmien toimeenpanon organisointi .....	14
3.3.3 Euroopan alueellisen yhteistyön (EAY) ja raja-alueohjelmien (ENI) ohjelmatyö..	15
3.4 Alueidenkäyttö .....	15
3.5 Omat toteutushankkeet.....	16
3.6 Hallintopalvelut.....	17
4. LIITON TALOUS .....	18
4.1 Seuraavan vuoden talousarvio.....	18
4.2 Toiminta- ja taloussuunnittelukauden taloussuunnitelma .....	19
4.3 Kainuun liiton organisaatio .....	20
5. SEURANNAN JA ARVIOINNIN PÄÄKOHTEET .....	20

## 1. JOHDANTO

### *Kainuun hallintokokeilusta sote- ja kuntauudistukseen*

Kainuun liitto ja Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä aloittivat toimintansa 1.1.2013. Hallintokokeilun päättyessä aluekehittämisen näkökulmasta Kainuu menetti merkittävän kehittämisinstrumentin, Kainuun kehittämisrahan. Tämä pakottaa Kainuun liiton suuntaamaan toimintaansa muiden maakunnan liittojen tavoin edunajamiseen ja -valvontaan valtakunnallisen päätöksenteon ja resurssien allokoinnin osalta.

Hallintokokeilun purkautuessa Kainuu altistui myös valtakunnallisille uudistuksille, joilla haettiin uudenlaista rakennetta kunta- ja sote-kenttään. Uudistuksilla valtakunnassa tavoiteltiin periaatteiltaan Kainuun kokeilusta poikkeavaa vahvoihin peruskuntiin perustuvaa mallia. Niin kunta- kuin sote-uudistusprosessissa on tultu vaiheeseen, jossa nähdään, ettei mikään yksi malli sovellu koko maahan. Soten järjestämisessä maakunnalliselta pohjalta ja integroimalla eri toiminnot yhteen Kainuun mallista on tullut esikuva yhä useammille maakunnille.

### *Uuden Kainuun liiton toiminta vakiintuu*

Vuonna 2013 ajettiin sisään Kainuun liiton uutta organisaatiota. Tavoitteena oli Kainuun hallintokokeilussa luotujen tuloksellisten yhteistyömallien jatkaminen. Kainuun liiton mahdollisuutena on koulutustoimialan sekä sosiaali- ja terveystoimialan hyvän tuntemuksen hyödyntäminen maakunnan hyvinvoinnin edistämistyössä. Siirtymävaiheessa tehtyjä ratkaisuja on tarpeen tarkistaa. Tavoitteena on nyt kehittää Kainuun liittoa ketteränä ja asioita ennakoivana aluekehittäjänä. Uuden maakuntastrategian ja EU-ohjelmakauden alkamisen myötä tähän on oiva tilaisuus.

### *Maakuntastrategian tavoitteena kainuulaisten hyvinvointi*

Maakuntastrategia uudistetaan vuoden 2014 valtuuston kevätkokouksessa. Tavoitteena on kainuulaisten hyvinvointi ja Kainuun kestävä kehitys. Tavoitteisiin pääsemiseksi on onnistuttava toimintaympäristön ylläpidossa ja kehittämisessä, elinkeinoelämän kilpailukyvyyn takaamisessa, Kainuun saavutettavuuden parantamisessa sekä peruspalvelujen järjestämisessä. Uuden strategian on määrä olla tiiviimpi, selkeämpi ja tavoitteellisempi kuin nykyinen.

Kainuun maakuntaohjelman 2009 - 2014 tavoitteeksi on asetettu koko maan keskimääräistä nopeampi talouden kasvu. Haasteena on kireminen koko maan keskimääräiselle bruttokansantuotetasolle. Vielä keväällä 2012 Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA ennusti Kainuuseen muuta maata nopeampaa tuotannon volyymin kasvua vuosille 2013 – 2015. Tätä kirjoitettaessa näkymät ovat muuttuneet huomattavasti epävarmemmiksi – Talvivaaran kaivoksen talous- ja toimintavaikeuksien myötä positiivinen kehitys on vaarassa nopeasti taivua.

Vuonna 2015 eläköityvä ikäluokka on työmarkkinoille tulevaa ikäluokkaa suurempi. Erotus on noin 550 henkilöä vuodessa. Tilanne jatkuu samankaltaisena 2020 saakka. Kysymys on ennakoituun työvoimapulaan vastaamisesta sekä hyvää ammattiosaamista, että paljon työvoimaa vaativissa tehtävissä.

Kainuun väestökehitys on ollut laskeva ja ikääntyvä. Keskimääräinen väkiluvun vähennys on ollut noin 500 vuodessa. Väkiluvun vähenemisestä huolimatta väestön peruspalvelujen tarve ja niiden rahoitustarve kasvavat. Haasteena on väestön ikääntymisestä ja sosiaali-

huollon piiriin kuuluvien ongelmien lisääntymisestä aiheutuvan palvelu- ja rahoitustarpeen lisäyspaineen hallinta.

### *Maakuntien ja maakunnan liittojen rooli*

Osana valmistautumista tulevaan EU-ohjelmakauteen Suomessa uudistetaan aluekehityslaki, johon samalla liitetään EU-ohjelmahallintoa koskevat asiat. Maakuntien rooli vahvistuu ja selkeytyy tässä muutoksessa. Maakunnan liittojen piirissä on kuitenkin havaittu vakava tarve käydä keskusteluun ”kolmiportaisesta, demokraattisesta aluehallinnosta”. Tarve on ilmeinen, koska niin valtion hallinnon kuin kuntapohjaisten palvelujen järjestäminen alueetasolla on välttämätöntä. Sektoroitunut ja siiloutunut valtionhallinto ohjaa alueen toimenpiteitä keskenään ristiriitaisin linjauksin ja pyrkii myös hallintorakenteita kehittäessään osaoptimointiin – oman sektorin sisäiseen rationalisointiin, joka johtaa paitsi turhaan keskittämiseen myös keskenään ristiriitaisiin aluejakoihin.

Kainuun liiton seuraavaan toimintavuoteen valmistaudutaan kuluvaan vuoden kokemuksiin ja uusiin linjauksiin hyödyntäen. Toimintaympäristömme näyttäytyy entistä vaikeampana ja nopealiikkeisempänä. Tiiviimmällä kuntayhteistyöllä, poliittisella edunajamisella ja asian-  
tuntevalla, ketterällä toimintamallilla olemme valmiit ottamaan tulevat haasteet vastaan.

Kajaanissa 11.11.2013

Pentti Malinen  
maakuntajohtaja

## 2. LIITON TOIMINTA-AJATUS JA TOIMINNAN PAINOPISTEET

### Kainuun liiton perustehtävä on:

*Kainuun liitto toimii aluekehitysviranomaisena alueiden kehittämislain perusteella. Kainuun liitto vastaa alueen yleisestä kehittämisestä maakunnassa ja edistää suunnitelmien toteuttamista sekä toteuttaa rahoitus- ja rakennerahastolain mukaiset EU-ohjelmien suunnittelu- ja toimeenpanotehtävät.*

*Maankäyttö- ja rakennuslain perusteella Kainuun liiton tehtävänä on toimia maakunnan suunnitteluviranomaisena. Lain mukaan maakunnan suunnitteluun kuuluvat maakuntasuunnitelma, muuta alueiden käytön suunnittelua ohjaava maakuntakaava ja alueellinen kehittämisohjelma - maakuntaohjelma. Maakuntasuunnitelma ohjaa maakuntakaavojen ja maakuntaohjelmien laatimista.*

Kainuun liitto vastaa jäsenkuntien sille antamista tehtävistä. Kesällä 2012 hyväksytyt perussopimuksen mukaan Kainuun liitto edistää asukkaiden hyvinvointia ja kestäväää kehitystä alueellaan.

### Kainuun liiton toiminta-ajatus on:

**Kainuun liitto toimii maakunnan ja sen asukkaiden toimintaympäristön, elinkeinojen ja palveluiden kehittäjänä.** Liitto edistää yhteistyötä maakunnan kehittämisen kannalta keskeisten toimijoiden kanssa ja ajaa maakunnan asukkaiden ja kuntien etuja. Tämän toteuttamiseksi liitto toteuttaa hankkeita ja tekee tutkimus-, kehittämis-, suunnittelu- ja edunvalvontatyötä toimien jäsenkuntien ja muiden sidosryhmien yhteistyöelimenä.

**Kainuun liiton arvot ovat:** Vastuullinen asiantuntemus, avoin vuorovaikutus ja keskinäinen luottamus.

### **Kainuun maakunnan ja Kainuun liiton visiot 2015 ovat:**

- *"Kainuu on hyvinvointia ja elämisen laatua, jotka tehdään osaamisella, yrittämisellä ja yhteistyöllä"*
- Kainuun liitto on arvostettu Kainuun kehittäjä ja haluttu yhteistyökumppani

### **Suunnitelmakauden 2014 – 2016 painopisteitä ovat:**

#### **1. Maakunnan strategiatyö ja sen toimeenpano**

- Maakuntasuunnitelma ja -ohjelma valmistellaan ja hyväksytään kevätkuultuustossa 2014; tämä asiakirja ohjaa kaikkea liiton suunnittelu- ja kehittämistoimintaa mukaan lukien EU-ohjelmien toimeenpanoa maakunnan yhteistyöryhmän kautta.
- Organisoidaan EU:n rakennerahasto- ja muiden ohjelmien alueellisen toimeenpanon Kainuussa uuden aluekehityslain ja ohjelma-asiakirjojen mukaisesti; uusi ohjelmakausi alkaa 1.1.2014
- Maakuntakaavan kokonaisuudistus aloitetaan vuonna 2014

#### **2. Vaikuttava maakunnan hyvinvoinnin kehittäminen**

- Elinkeinojen ja yrittäjyyden kehittäminen yhdessä kuntien, kehitysyhtiöiden ja muiden sidosryhmien kanssa
- Toimintaympäristön kehittäminen

- Osaamisen rakenteiden kehittäminen
- Laaja-alainen yhteistyö sote-palvelujen kehittämisessä

### 3. Kainuun edunajaminen

Perussopimuksen mukaan Kainuun liiton tehtävänä on ajaa maakunnan etua kansallisen ja Euroopan politiikan tasolla. Kainuun liitto luo ja hoitaa yhteistyötä ja kumppanuuksia maakunnassa ja maakunnan ulkopuolella uudistetulla toimintamallilla. Viestintä toimii edunajamisen strategisena tukena.

Vuoden 2014 edunajamisteemat on esitetty otsikkotasolla luvussa Edunajaminen. Toteutus esitetään Kainuun edunajamisen hankeluettelossa 2014, joka hyväksytään tammi-kuussa 2014 ja jota päivitetään aina tarpeen vaatiessa.

Maakunnallisen markkinoinnin tehtävänä on huolehtia kansallisella ja kansainvälisellä tasolla maakunnan positiivisesta tunnettavuudesta.

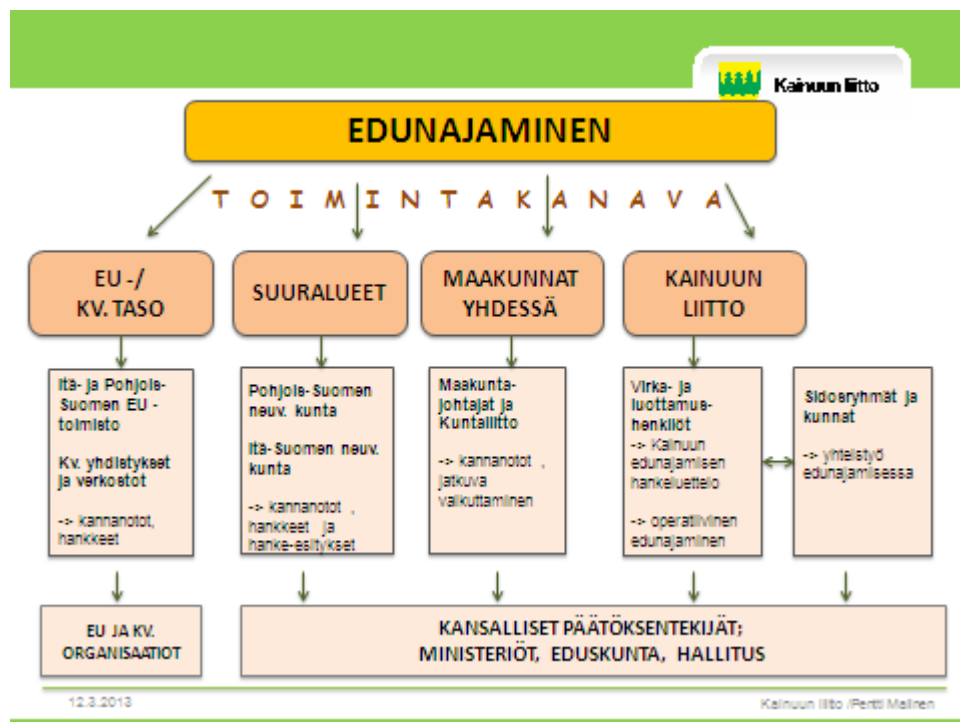
### 4. Kainuun liiton oman toiminnan kehittäminen

Kainuun liiton organisaatiota kehitetään sisäisten tarpeiden ja uuden aluekehityslain ja ohjelmakauden säädösten perusteella. Kainuun liitto tiedottaa kansalaisille vireillä olevista asioista, tehdyistä ratkaisuista ja niiden vaikutuksista.

## 3. KAINUUN LIITON KESKEISET TAVOITTEET JA TEHTÄVÄT

### 3.1 Edunajaminen ja yhteistyö

Kainuun liiton edunajamista koordinoi maakuntajohtajan vetämä edunajamistiimi. Tehtäväkenttään kuuluu kansallinen ja kansainvälinen edunvalvonta ja ennakoiva edunajaminen kuvan 1 mukaisesti jäsenettynä.



**Kuva 1.** Kainuun liiton edunajamisen kohteet ja kanavat



### 3.1.1 Edunajamisen teemat ja tavoitteet 2014

#### **Teema 1: Seuraavan hallitusohjelman valmisteluun vaikuttaminen**

##### **Kolmiportaisen, demokraattisen hallintorakenteen valmistelu**

- valtion ja kuntapohjaisten aluetason organisaatioiden vahvistaminen ja selkeyttäminen tulevalla hallituskaudella (maakuntien liittojen yhteinen, valmistelussa oleva tavoite)

##### **Maakuntakaavoituksen ja lupaprosessien kehittäminen**

- maakuntakaavan alistamismenettelystä luopuminen tulevassa maankäyttö- ja rakennuslain uudistuksessa (maakuntien liittojen yhteinen tavoite)

##### **Uusiutuvan energian kansallinen edistäminen**

- puuenergian ja turve-energian kilpailukyvyyn varmistaminen Kainuun energiaomavaraisuuden toteuttamiseksi; Kontiomäen ainespuuterminaali bioterminaaliksi
- luonnonvara- ja ympäristötekniikan innovaatiotoiminnan vahvistaminen

#### **Teema 2: Paikallisen päätösvallan ja palvelujen säilyttäminen maakunnassa**

- Kainuun keskussairaalan säilyminen päivystyssairaalana
- Kelan rahoitusmallikokeilu Kainuuseen (yksikanavainen rahoitusmalli)
- Kunta- ja palvelurakennemuutoksen toteuttaminen paikallista tahtoa noudattaen
- ELY:n ja Kainuun liiton yhteistyön vahvistuminen aluekehittämisessä
- Valtionosuusjärjestelmän (VOS) uudistuksen kriteereihin vaikuttaminen
- Edunvalvonta aluekehittämisessä ja EU -ohjelmissa

#### **Teema 3: Koulutusketjun toimintakyky – osaavan työvoiman saanti**

##### **Osaamisen lisääminen ja kehittäminen**

- Korkea-asteen koulutuksen ja päätösvallan säilyminen Kainuussa
  - Kajaanin ammattikorkeakoulun säilyttäminen itsenäisenä
- Pysyvän ja riittävän rahoituspohjan varmistaminen Kainuun korkea-asteen koulutukselle ja tutkimukselle sekä Kajaanin yliopistokeskuksen pysyvän aseman ja rahoituspohjan varmistaminen

##### **Tehokas ja vaikuttava innovaatiotoiminta**

- mittaustekniikka, -kaivannaisala, matkailu, datacenter -pilvipalvelut ja pelit -simulaatiot; vihreät ratkaisut - ympäristötekniikka, ekotehokkuus, metsä- ja bioenergia
- puurakentamisen tukeminen paikallisesti ja kansallisesti
- matkailun tuotekehityksen ja markkinoinnin kansalliset panostukset ja alueyhteistyö

##### **Työvoiman saatavuus**

- Aikuiskoulutuksen ja työvoimapolitiittisen rahoituksen ennakoiva kohdentaminen alueen yritysten ja julkisten organisaatioiden työvoimatarpeisiin

#### **Teema 4: Kainuun saavutettavuuden varmistaminen**

##### **Rahoitus**

- uuden liikennepolitiikan pilottikokeilu Kainuuseen
- joukkoliikenteen ja yksityisteiden rahoituksen turvaaminen
- kuljetustuen säilyttäminen ja korottaminen (tulevaan hallitusohjelmaan)

##### **Lentoliikenneyhteyksien varmistaminen**

- Kajaanin lentoaseman aseman vahvistaminen ja yhteyksien toimivuuden kehittäminen

### **Liikenneinfra**

- parannushankkeet: vt5 (oikotie Lappiin), vt22, kt 89 ja sen liikennöitävyys ja asema Euroopan laajuisessa liikenneverkossa (Trans-European Transport Network, TEN-T)
- **Koillisrata** ja sen jatkoyhteys Lapin kautta Jäämerelle suunniteltuihin ratayhteyksiin (Itä- ja Pohjois-Suomi yhdessä)
- Savon radan nopeuden nosto, **kaivostoiminnan liikennetarpeet**

### **Liikenneyhteyksien toimivuus**

- Suomen (Kainuun) ja Venäjän välisen rautatieliikenteen toimivuus Pietari - Moskova ja Petroskoi, satamayhteydet Koillisväylälle
- Venäjän rajan ylitysten joustavoittaminen ja viisumivapauteen valmistautuminen (Itä- ja Pohjois-Suomi yhdessä)

### **Tietoliikenneyhteydet**

- kattavan tietoliikenneverkon rakentamisen, laajakaistahankkeen rahoituksen varmistaminen (Itä- ja Pohjois-Suomi yhdessä)

## **Teema 5: Työpaikkojen varmistaminen ja luonti**

### **Julkinen sektori**

- **valtion aluehallinnon palvelujen jatkuvuuden turvaaminen** Kainuussa, erityisesti
  - o Pelson vankilan peruskorjauksen toteuttaminen
  - o Kainuun ELY -keskuksen säilyttäminen ja valtion palvelujen säilyttäminen kunnissa
- Valtakunnallisen **Luonnonvarakeskuksen** perustamiseen liittyvä uhka/mahdollisuus: Maa- ja metsätalousministeriön alaisten toimipisteiden kehittäminen Kainuussa:
  - Metla (Metsäntutkimuslaitos) Puolanka/Paljakka, 4-8 henkilötyövuotta.
  - MTT (Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskus) Sotkamo, noin 20 henkilötyövuotta.
  - RKTL:n (Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitos) Kainuun toimipaikka Paltamossa, noin 10 henkilötyövuotta.
- Kuhmossa Ystävyyspuiston tutkimuskeskuksen (SYKE) vahvistaminen
- Paltamon työllisyyskokeilun jatkohoito
- Valtion tuottavuusohjelman vuoksi menetettyjen työpaikkojen kompensointi
- Elvytyskohteiden hankkiminen Kainuuseen
- Metsähallituksen toimintojen kehittäminen alueellisesti tarkoituksenmukaisella tavalla

### **Yritykset (avoin sektori)**

- kuntakohtaisesti merkittävät rakennemuutokset ÄRM:n piiriin
- huolenpito Kainuun peruselinkeinojen toimintaedellytyksistä; erityisesti lupakäytäntöjen joustavoittaminen
- kaivostoiminnan lupakäsittelyn nopeuttaminen ja liikenneyhteyksien kehittämisen erillinen rahoitus
- uusien ict – mahdollisuuksien parantaminen (supertietokoneet, sähköverot / palvelin-keskus) datacenterin kilpailukyky
- yrittäjyyttä edistävät hankkeet ja kokeilut Kainuussa

## Teema 6: Varautuminen äkillisiin edunvalvontatehtäviin

### 3.1.2. Alue- ja kuntayhteistyö

Alue- ja kuntayhteistyön päätehtävät ovat toimintaympäristön ja elinkeinojen kehittäminen mm. ylimaakunnallisten ohjelmien ja hankkeiden avulla sekä tähän liittyvä edunajaminen. Yhteistyömuotoja ovat:

- Vapaaehtoinen edunajaminen ja muu yhteistyö Pohjois-Suomen neuvottelukunnan ja Itä-Suomen neuvottelukunnan kesken, Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous Kainuussa elokuussa 2014
- Yhteys Kuntaliiton edunvalvontaan ja asiantuntijayhteistyöhön mm. aluekehittämisessä ja kansainvälisessä toiminnassa
- Kainuun kuntien yhteistyö: kuntajohtajakokoukset, kuntakierrokset, kuntapäivä (kuntapäätäjien yhteiskokoukset) ja toimialakohtainen yhteistyö
- Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan maakunnat muodostavat maakunnan liittojen yhteistoiminta-alueen alueiden kehittämisestä annetun lain mukaisten tehtävien hoitamiseksi
- Yhteistyön lisääminen ja tiivistäminen Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymän kanssa.

### 3.1.3. Kansainvälinen toiminta

Kainuun liitto toteuttaa aluekehitysviranomaisen kansainväliseen rooliin kuuluvaa jatkuvaa EU-alueen sisäistä sekä sopimuksiin perustuvaa yhteistyötä. Liiton kansainvälistä toimintaa koordinoi maakuntajohtajan vetämä kv-tiimi. Pysyvä edustus Brysselissä hoidetaan Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta; toimintaan osallistuu 7 maakuntaa. Kainuun liitto aktivoi ja koordinoi kainuulaisten tahojen kansainvälistä toimintaa (ns. kotipesätoiminta) sekä osallistuu EU-toimiston ohjaukseen.

Kainuu toimii kansainvälisissä verkostoissa ja järjestöissä. Keskeisimmät vuoden 2014 toiminnassa ovat:

1. Barents-yhteistyö: Kainuun liitto osallistuu Barentsin aluehallintojen väliseen yhteistyöhön alueneuvoston, aluekomitean ja näiden työryhmien jäsenenä. Keskeinen tavoite on Barentsin alueen saavutettavuuden ja elinvoimaisuuden parantaminen. Barentsin alueellisen liikenne- ja logistiikkatyöryhmässä Kainuulla on vetovastuu toiminnasta. Kainuu aloittaa valmistautumisen vuonna 2015 alkavaan puheenjohtajakautteen. Kainuun liitto tekee työtä kainuulaisten yritysten kansainvälistymisen hyväksi. Kainuun liitto on mukana yritysten viennin, markkinoinnin ja myynnin kasvattamisessa.
2. Venäjän alueille suuntautuvassa poliittisessa yhteistyössä keskeinen on Euregio Karelian toiminta (Kainuu, Pohjois-Karjala, Pohjois-Pohjanmaa ja Karjalan Tasavalta). Kainuulla on 2020 Suuntaviivat -ohjelman valmisteluvastuu. Vuonna 2014 Kainuulla on Euregio Karelian puheenjohtajuus ja pääsihteeritehtävät.
3. NSPA -verkosto: Kainuun liitto osallistuu Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden verkoston (Northern Sparsely Populated Areas) toimintaan: keskeinen tavoite on EU:n harvaan asuttujen alueiden EU:n erityistuen asema ja sen vahvistaminen.
4. Euroopan raja-alueiden liitto (AEBR). Kainuun liitto kuuluu Euregio Karelian ja RUR@CT-verkoston jäsenenä po. liittoon. Verkoston avulla toteutetaan mm. raja-alueyhteistyöhön liittyvää edunvalvontaa EU:hun päin.

5. Neebor -the Network on Eastern External Border Regions. Euroopan itäisten ulkoraja-alueiden verkoston (johon kuuluu 35 jäsentä 12 EU-jäsenvaltiosta ja Norjasta) tarkoituksena on vahvistaa alueiden välistä yhteistyötä ja edistää näiden alueiden näkyvyyttä ja olosuhteiden huomioimista EU:ssa.

### 3.1.4 Viestintä, markkinointi ja yhteiskuntasuhteet

Viestinnän ja markkinoinnin perustehtävä on tukea maakuntasuunnitelmassa ja -ohjelmassa määriteltyjen maakunnan strategisten tavoitteiden saavuttamista. Viestinnän erityisresurssit ovat tarpeisiin nähden niukat ja tulevaa organisointia valmistellaan toimintavuoden aikana. Pidemmän aikavälin tavoitteena on vahvistaa toimivalla viestinnällä Kainuun liiton toimintaa tietojohtamisessa.

Tavoitteita toteutetaan kolmen tehtäväkokonaisuuden avulla:

#### Viestintä

Kainuun liitolla on lakisääteinen velvollisuus tiedottaa kansalaisille vireillä olevista asioista, niitä koskevista suunnitelmista, asioiden käsittelystä, tehdyistä ratkaisuista ja niiden vaikutuksista. Sidosryhmille kohdennetaan viestintää tarpeen mukaan. Viestinnän kanavia ovat mediatiedotteet, tiedotustilaisuudet, oma verkkosivusto, facebook -sivusto ja sidosryhmille suunnattu sähköinen uutiskirje sekä tarpeen mukaan maksulliset ilmoitukset.

#### Markkinointi

Perussopimuksen mukaan Kainuun liiton tehtävänä on huolehtia kansallisella ja kansainvälisellä tasolla maakunnan positiivisesta tunnettavuudesta yhdessä maakunnan muiden toimijoiden kanssa. Vuonna 2014 painopisteitä ovat Kainuu Helsingissä 2014 -teemavuoteen liittyvä markkinointiviestintä ja nykyisen maakuntaportaalin korvaavan Tutustu Kainuuseen -verkkosivuston kehittäminen. Maakunnan liiton Kainuu-sivusto facebookissa on tärkeä markkinointikanava.

Markkinoinnin pitkän tähtäimen painopisteet määritellään käynnissä olevan maakuntastrategiatyön aikana.

#### Suhdetoiminta

Viestintä toimii edunajamisen strategisena kumppanina ja tukee Kainuun liiton eri vastuualueita suhdetoiminnassa. Kainuu Helsingissä -teemavuosi hyödynnetään suhdetoiminnassa mahdollisimman hyvin.

#### Erillishankkeet

- Kainuu Helsingissä 2014
- yhteistyö Kainuun Edun markkinointiviestintähankkeen kanssa

### 3.2. Elinkeinopolitiikka

Maakunnallista elinkeinopolitiikkaa toteutetaan sidosryhmäyhteistyönä. Toimintamallia muutetaan niin, että Kainuun liiton, Kainuun Edun, kuntien elinkeinotoiminnan ja kolmannen sektorin kesken syntyy tiivis vuorovaikutus. Kuntajohtajakokouksissa käsitellään liiton, Kainuun Edun ja kuntien elinkeinopolitiikan linjausta, yhteistyön kehittämistarpeita sekä ajankohtaisasioita.

Elinkeinostrategia uudistetaan osana uuden maakuntaohjelman laatimista.

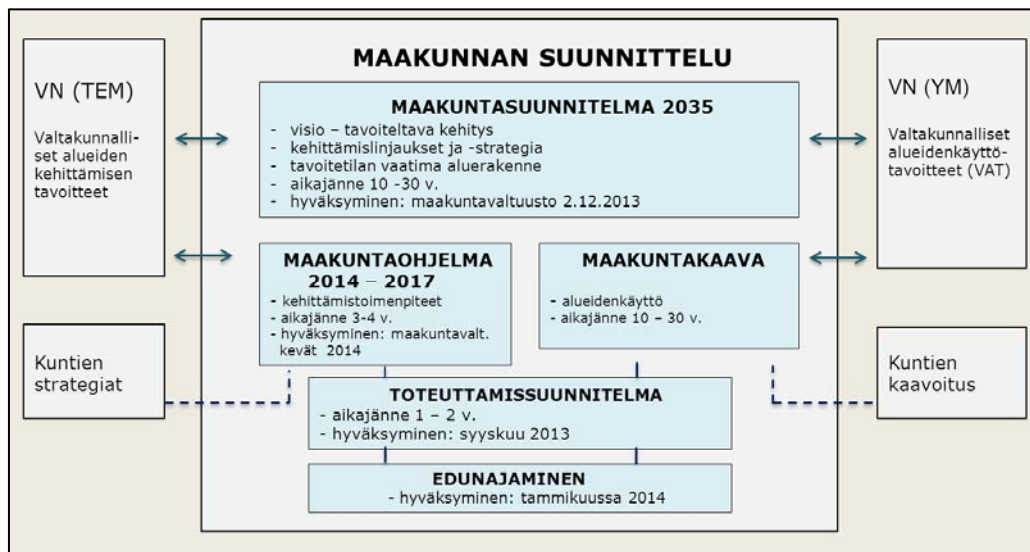
- päättyvän ohjelmakauden hankkeita hallinnoidaan ja valvotaan vakiintuneella toimintamallilla
- tulevan maakuntaohjelman toimeenpanossa vahvistetaan ennakoivaa otetta: uuden ohjelmakauden käynnistyessä hankerahoitusten valmistelu ja laajemmin ohjelman hankesyklin hallinta organisoidaan valtakunnallisten linjausten mukaisesti pyrkien säilyttämään kainuulaiset hyvät käytännöt ja kehittämään prosesseja entistä proaktiivisemmiksi
- Paltamon työllisyyskokeilun viimeinen vuosi on 2013. Projektista laaditaan laaja loppuarviointi THL:n johdolla. Vuonna 2014 toiminnan arviointia on tarkoitus tehdä myös Paltamon kunnan aktiivisena, niin että saadaan viimeisten vuosien toimien vaikuttavuudesta parempaa tietoa
- otetaan käyttöön yritysvaikutustenarviointi päätöksentekoon
- yrittäjyyttä edistävät hankkeet Kainuussa

Kainuun liitto osallistuu yhteistyökumppanin roolissa järjestelyihin vuoden 2015 valtakunnallisten yrittäjäpäivien järjestämiseksi Kainuussa.

### Hankerahoitus

Liitto saa valtiolta vuosittain EU-rahoitusta ja kansallista maakunnan kehittämistä rahaa. Päätöksentekoa ja käyttöä ohjaa rahoituslaki. Liiton omasta budjetista riippuen käytettävissä voi olla rahoitusta kohdennettavaksi mm. joidenkin hankkeiden omarahoitukseen.

### 3.3 Aluekehitys



Kuva 2. Kainuun suunnittelujärjestelmä ja käynnissä oleva strategiaproessi

### Aluekehityksen tavoitteet ja tehtävät

- Aluekehityslain mukaisen kansallisen ja EU:n alue- ja koheesipolitiikan suunnittelun ja toteuttamisen johtaminen ja koordinointi Kainuussa sekä
- Aluekehitysviranomaiselle kuuluvat muut tehtävät
- Lakisääteinen alueyhteistyö Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan välillä
- Kainuun liitolle perussopimuksen mukaan kuuluvat tai muuten sovitut tehtävät.

### 3.3.1 Maakuntastrategiatyö

Maakuntasuunnitelma ja -ohjelma ovat lakisääteisen aluesuunnittelun ja -kehittämisen keskeiset välineet. Maakuntasuunnitelma ja maakuntaohjelma tullaan yhdistämään yhdeksi ”Kainuu-ohjelmaksi”. Maakuntaohjelma tulee maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi keväällä 2014. Jokaisessa maakuntahallituksen kokouksessa käsitellään maakuntaohjelmaan sisältyviä valmisteltavia asioita/teemoja.

Lisäksi:

- jatketaan yhteistyötä Oulun yliopiston maantieteen laitoksen ja Pohjois-Suomen liittojen aloitettua tutkimusyhteistyötä
- laaditaan liittojen yhteistyössä Pohjois-Suomen strategia

Maakuntaohjelmasta luodaan maakuntahallitusohjelmatyypinen strateginen suunnitelma:

- maakuntahallitus määrittelee maakunnan kehittämisen tavoitteet,
- valmistelutyö sisältää mm. komission ja TEM ohjeistuksen mukaisen, maakunnallisen Älykkään erikoistumisen strategian (ÄES) laadinnan,
- laaditaan maakunnan kehittämisen toimiala- teemakohtaiset tavoitteet sekä seurantaindikaattorit,
- maakuntaohjelman toimeenpanoa terävöitetään ennakoivan (proaktiivisen) otteen vahvistamisella

#### **Maakuntaohjelman toimintasuunnitelma laatiminen**

Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma (TOTSU) ja maakunnan yhteistyöasiakirja (MYAK) yhdistyvät lain muutoksen seurauksena yhdeksi suunnitelmaksi, jonka maakunnan liitto valmistelee ja maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) hyväksyy. Toimintasuunnitelma kootaan lähtökohtaisesti kahden vuoden välein. Suunnitelmaan sisällytetään Kainuun merkittävimmät toteutettavat hankekokonaisuudet sekä tehdään päätös- ja rahoitusesityksiä valtion keskus- ja aluehallinnolle. Samassa käsitellään mahdolliset Kainuun ELY:n ja Pohjois-Pohjanmaan ELY:n strategisten tulossopimusten tarkennukset/uusimiset. Asiakirjassa on tarkoitus hyväksyä EU-rahoituksen painotukset ja (vuosittaiset) rahoitusosuudet rahoittajittain.

#### **Ennakointi, seuranta ja tietopalvelu**

Aluekehityksen ennakointi on maakuntastrategian ja sen tavoitteiden toteutumisen aktiivista seuranta sekä EU-ohjelmien toteutuksen ja vaikuttavuuden arviointia. Liitto hankkii maakunnallisen ennakointi- ja seurantatehtävän tarvitsemat aluetilasto- ja paikkatiedot ja tekee yhteistyötä kuntien, ELY -keskuksen, Kainuun Edun ja muiden toimijoiden kanssa. Kainuun liiton vetämänä toteutetaan maakunnallista ennakointia laajasti kehittävä hanke (ESR-rahoitus). Sen kautta on tavoitteena:

- maakunnan sisäisen yhteistyön kokoaminen ja verkostojen laajentaminen, tulosten seurantatyön tehostaminen ja ennakoivan otteen vahvistaminen
- kuntia sekä muita julkisten palvelujen tuottajia palvelevien selvitystehtävien organisointi sekä kuntien suunnittelua palvelevien osa-alue tietojen hankinta- ja käyttöyhteistyö
- luoda ennakointi- ja seurantatiedon portaali ja sen kautta rakentuva toimiva ennakointiverkosto

### 3.3.2 EU -ohjelmien toimeenpanon organisointi

Kainuun liiton tehtävänä on organisoida tulevien ohjelmien toimeenpano Kainuussa tulevan aluekehityslain mukaisesti. Kainuun liitto valmistelee yhteistyössä Itä- ja Pohjois-

Suomen maakuntien kanssa suuralueen toteutussuunnitelman ja sopii teknisen tuen käytöstä. EU-ohjelmien v. 2014 – 2020 toteutus alkaa käytännössä vuoden 2014 kuluessa.

Kainuun liiton tehtävänä on nykyisen ohjelmakauden Itä-Suomen EAKR-ohjelman toteutuksen koordinointi. Tehtävä kestää vuoden 2015 loppuun ohjelman sulkemiseen asti.

### **Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) hallinnointi**

Vuonna 2014 alkavalla uudella EU-ohjelmakaudella MYR:n rooli ohjelman toteutuksen koordinoinnissa vahvistuu nykyisen tiedon mukaan. Aluekehityslaki ja siihen liittyvät asetukset tulevat muuttamaan rakennerahastohankkeiden valinta- ja hallinnointikäytäntöjä. Liitto huolehtii MYR:n ja sen sihteeristön hyvästä toimivuudesta muuttuvissakin oloissa.

### **3.3.3 Euroopan alueellisen yhteistyön (EAY) ja raja-alueohjelmien (ENI) ohjelmatyö**

Euroopan Unionissa alueiden välistä yhteistyötä toteutetaan ja rahoitetaan kuluvalle EU-ohjelmakaudella Interreg- ja ENPI -ohjelmilla. Kainuun liitto osallistuu näiden ohjelmien hallinnointiin ja hanketoteutukseen.

Liitto osallistuu vastaavien tulevan ohjelmakauden Euroopan alueellisen yhteistyön (EAY) -ohjelmien valmisteluun. Kainuun liitto toimii EU:n ohjelmissa ja tulevan ohjelmakauden ohjelmien valmistelussa seuraavasti:

- Karelia ENPI CBC -ohjelman toteutukseen osallistutaan ohjelmahallinnossa ja toteutetaan hankkeita sekä osallistutaan Karelia ENI CBC 2014 - 2020 ohjelman valmisteluun,
- Itämeren alueen Interreg -ohjelman toteutukseen osallistutaan ohjelmahallinnossa sekä hankkeilla; osallistutaan tulevan ohjelman valmisteluun,
- Pohjoisen Periferian Interreg -ohjelman osalta osallistutaan tulevan ohjelman valmisteluun,
- Kolarctic ENPI CBC -ohjelmassa mahdollinen Kainuun liitännäisjäsenyys mahdollistaa osallistumisen nykyistä näkyvämmiin hankkeiden toteutukseen mm. Murmanskin ja Arkangelin suuntaan.

EU:n erillisohjelmia Kainuun liitto ei suoraan toteuta, mutta osallistuu aluekehitysviranomaisen roolissa useisiin Kainuun Edun hankkeisiin, jossa rahoituksen ehtona on alueviranomaisen sitoutuminen. Kainuun Edulla on aktiivinen ja vahva rooli kansainvälisten hankkeiden toteuttajana.

## **3.4 Alueidenkäyttö**

### **Alueidenkäytön tavoitteet ja tehtävät**

Maankäyttö- ja rakennuslain säädösten mukaisesti tavoitteena on luoda edellytykset hyvälle elinympäristölle sekä edistää ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävä kehitystä. Tavoitteena on myös turvata jokaisen osallistumismahdollisuus asioiden valmisteluun, suunnittelun laatu ja vuorovaikutteisuus, asiantuntemuksen monipuolisuus sekä avoin tiedottaminen (MRL 1§).

Maankäyttö- ja rakennuslain mukaiset maakuntakaavan laatimiseen, ajan tasalla pitämiseen ja kehittämiseen liittyvät tehtävät (MRL 27 §).

- Maankäyttö- ja rakennusasetuksen mukaiset alue- ja yhdyskuntarakenteen, rakennetun ympäristön sekä kulttuuri- ja luonnonympäristön tilan ja kehityksen seurantaan liittyvät tehtävät (MRA 2 §).

- Inspire -direktiivin sekä paikkatietoinfrastruktuuria koskevan lain ja asetusten toimeenpanoon liittyvät tehtävät.
- Aluekehityslain mukaiset tehtävät; erityisesti liikennejärjestelmän, luonnonvarojen käytön ja ympäristön suunnittelu
- Alueidenkäytön vastuualueelle perussopimuksen mukaan kuuluvat tai muuten sovitut tehtävät; maankäyttö, energia, liikenne, luonnonvarat ja ympäristö sekä vaikutusten arviointi (toimialavastuu: asiantuntemus, lausunnot, edunvalvonta)

### Toimenpiteet

- Kaupan vaihemaakuntakaavaan liittyvän palveluverkkoselvityksen ja kaavan laatiminen
- Tuulivoimaakuntakaavaan liittyvän tuulivoimaselvityksen ja kaavan laatiminen
- Laaditaan voimassa olevan maakuntakaavan toteutumiskatsaus
- Kokonaismaakuntakaavan tarkistamisen valmistelu ja käynnistäminen: mm. maisema, turvetuotanto, liikenneyhteydet, kaivostoiminta, maa-ainesten otto, suojelualueet (valmisteluun liittyvien selvitysaineistojen kokoaminen sekä tarvittavien selvitysten käynnistäminen ja edistäminen)
- Voimassa olevan maakuntakaavan toteuttamisen edistäminen kuntakaavoituksen ja muun suunnittelun sekä viranomaistoiminnan kautta (lausunnot, viranomaisneuvottelut, osallistuminen kuntien ja ELY -keskuksen välisiin kehittämiskeskusteluihin).
- Osallistuminen maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laatimiseen (yhteistyössä Aluekehityksen kanssa)
- Osallistuminen Inspire -direktiivin täytäntöönpanon liittyvään maakuntien väliseen yhteistyöhön, jossa maakuntakaavan paikkatietoaineistot julkaistaan keskitetysti yhteisen palvelun kautta.

### 2013 – 2014 käynnistyvät selvitykset ja hankkeet

- Kainuun energiaselvityksen päivittäminen (turvetuotanto) sekä
- Pohjois- ja Itä-Suomen liikenne- ym. strategiatarkasteluihin osallistuminen.

### 3.5 Omat toteutushankkeet

Kainuun liitto valmistelee ja toimeenpanee Kainuun maakuntaohjelmaa toteuttamalla omia hankkeita:

- Kainuun aluekehityksen ennakoitihanke (ennakointiportaali)
- Laajakaista kaikille Itä- ja Pohjois-Suomen koordinointihanke (lakisääteisten tehtävien hoitamiseksi yhteistyössä viiden maakunnan kesken)
- Sadan Megan Itä- ja Pohjois-Suomi -hanke (viiden maakunnan yhteishanke) kattavan valokuituverkon rakentamisen ja käyttöönoton edistämiseksi (ELY -keskuksen rahoituksella)

Kainuun liitto voi myös tilata tai osarahoittaa maakuntaohjelmaan tiiviisti liittyvää toimintaa: Kainuun kuntien yhteinen energianeuvontahanke jatkuu v. 2014.

Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmissa Kainuun liitto on alueellaan keskeinen toteuttaja. Liitto toteuttaa toimialaansa ja maakuntastrategian painopisteisiin liittyviä hankkeita. Alueiden omarahoitus on näissä alle 10 %. Vuonna 2014 näistä hankkeista merkittävimmät ovat:

- Bothnian Green Logistic Corridor (vastuutaho Ruotsin Västerbotten, 2011–2014)
- Barents Freeway (vastuutaho Lapin ELY -keskus, 2012–2014)
- Green cities and settlement – sustainable spatial development in border areas (vastuutaho Oulun yliopisto, 2011–2014)
- BLOKOS 2013–2014, Kostamuksen biovoimalaitos (vastuutaho Kainuun liitto).



## 3.6 Hallintopalvelut

### Luottamushenkilöhallinto

Kainuun liiton ylin päättävä elin on kuntavaalikaudeksi valittava **maakuntavaltuusto**. Maakuntavaltuusto päättää mm. liiton taloussuunnitelmasta ja talousarvioista, hyväksyy tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen. Maakuntavaltuustossa on tällä hetkellä 37 jäsentä. Kuntien valtuustot valitsevat maakuntavaltuuston jäsenet Kainuun liiton perussopimuksen mukaisesti niiden asukasluvun perusteella. Maakuntavaltuusto kokoontuu toimintavuoden aikana kaksi - kolme kertaa. Tavoite on pitää kokouksia vaalikauden aikana eri puolilla Kainuuta.

### Maakuntahallitus

Maakuntahallitus vastaa Kainuun liiton hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä ohjaa ja valvoo Kainuun liiton viraston toimintaa. Maakuntavaltuusto on valinnut maakuntahallitukseen vaalikaudeksi 2013 – 2017 13 jäsentä poliittisten valtasuhteiden sekä kunnallisen edustavuuden mukaan.

- Maakuntahallitus kokoontuu toimintavuoden aikana 10 – 12 kertaa.
- Osa maakuntahallituksen kokouksista pidetään jäsenkunnissa; yksi Brysselissä.
- Pidetään tarvittaessa teemakohtaisia iltakouluja ja neuvotteluja.
- Osallistutaan liiton edunajamiseen sekä kansainväliseen toimintaan.

Maakuntahallituksen asettamat toimikunnat ja työryhmät sekä muut maakunnalliset työryhmät työskentelevät saamansa toimeksiannon mukaisesti. Näitä ovat mm. Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat.

Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan maakuntien muodostaman yhteistoiminta-alueen päätöksenteosta vastaavat maakuntahallitukset ja maakuntavaltuustot yhtäpitävin päätöksin. Asioiden valmistelu suoritetaan Pohjois-Suomen neuvottelukunnan kokousten yhteydessä.

### Maakunnan yhteistyöryhmä

Maakuntahallitus asettaa maakunnan yhteistyöryhmän. Yhteistyöryhmässä ovat edustettuina:

- 1) maakunnan liitto ja sen jäsenkunnat,
- 2) ohjelmaa rahoittavat valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot,
- 3) alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot, kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt, sekä muut kansalaisyhteiskuntaa edustavat tai ympäristöjärjestöt ja sukupuolten tasa-arvoa edistävät järjestöt.

Maakuntaliiton ja sen jäsenkuntien edustajat valitaan valtuuston toimikaudeksi. Maakuntahallitus on nimennyt yhteistyöryhmälle puheenjohtajan, jonka tulee olla kuntalaissa tarkoitettu luottamushenkilö, sekä muiden osapuolten ehdotuksesta kolme varapuheenjohtajaa, joiden tulee olla yhteistyöryhmän jäseniä.

### Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 71 §:n nojalla valmisteltava valtuuston päättävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet liitossa toteutuneet. Maakuntavaltuusto

on valinnut tarkastuslautakuntaan seitsemän jäsentä. Tarkastuslautakunta työskentelee laatimansa työohjelman mukaisesti.

## **Kuntayhteistyön lujittaminen**

Säännölliset kuntajohtajakokoukset toteutetaan ja valmistellaan Kainuun liitossa (vuosikello). Kehitetään kuntaneuvottelujen sisällöt ja prosessit 2014 kuntakierroksella ottaen huomioon informaatio- ja yhteystarpeet kuntien luottamushenkilöjohtoon. Kainuun liitto osallistuu Kainuun kunta- ja palvelurakenteiden uudistamisprosesseihin. Kainuun liitto organisoii Kuntaliiton kuntapäivän, joka suunnataan erityisesti alueen kuntapäätäjille.

## **Virasto**

Kainuun liiton virasto sijaitsee Kauppakatu 1:ssä. Virasto hoitaa hallinnon tukipalvelut. Työssä tarvittavat välineet, ohjelmat ja laitteet on pidetty ajanmukaisina. Liiton prosessien sähköistäminen (mm. toimielinten sähköiset esityslistat) jatkuu.

Kainuun liiton palveluksessa on vuonna 2014 n. 26 henkilöä vakituisessa työ- tai virkasuhteessa tai perustellusta syystä määräaikaisessa työsuhteessa. Lisäksi suunnitelmakaudella voi liiton palveluksessa olla keskimäärin 1 – 2 tilapäistä henkilöä/vuosi esim. työllistämistuella, työharjoittelussa tai siviilipalveluksessa.

Henkilöstöllä on mahdollisuus osallistua tehtäväkuvansa mukaiseen ammattitaitoa kehittävään koulutukseen vahvistaen ammatillista osaamistaan. Varhaisen tuen malli otetaan käyttöön henkilöstön työkyvyn ja työhyvinvoinnin varmistamiseksi.

## **4. LIITON TALOUS**

### **4.1 Seuraavan vuoden talousarvio**

#### Toimintatuotot

Kainuun liiton toimintatuotot muodostuvat EAKR -ohjelmatyön teknisestä tuesta, Itä-Suomen ESR -ohjelman teknisestä tuesta, Itä-Suomen ohjelmakoordinaation tuesta, Bio-Kos -hankkeen tuesta, Kainuun ennakointi -hankkeen tuesta sekä Itä- ja Pohjois-Suomen 100 Megan -hankkeen tuesta.

Varsinainen toiminta katetaan lähes täysimääräisesti jäsenkuntien jäsenmaksuosuuksilla.

#### Toimintakulut

Toimintakuluista merkittävimmän, selkeästi osoitettavan erän muodostavat henkilöstömenot. Suurimman menoerän kokonaisuutena muodostavat kuitenkin palvelujen ostot.

Normaalien toimintamenojen lisäksi talousarviossa on varauduttu mm. seuraavansiin menoihin:

- Suomen Kuntaliiton palvelumaksu
- Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin toimisto
- Oulun Kauppakamarin jäsenmaksu
- Yhteistyö Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa; erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous Kajaanissa
- Maakunnallinen nuorisovaltuusto
- Omien hankkeiden omarahoitusosuudet
- Maakuntahallituksen kokous- ja tutustumismatka Brysseliin

## Liiton hallinnoimat hankkeet

Liiton hallinnoimat hankkeet eivät ole liiton jäsenkuntien maksuosuuksilla katettua toimintaa omarahoitusosuutta lukuun ottamatta. Hankkeista syntyneet menot katetaan EU-tuella, kansallisella tuella sekä hankkeiden omilla tuilla.

Vuonna 2014 Kainuun liitto on mukana kohdassa 3.5 mainituissa hankkeissa.

## Talouden tulos

Vuoden 2014 talousarvioesityksen tulos rahoituserien jälkeen on 0 euroa eli se on tasapainossa. Taseessa 1.1.2014 aloittavan Kainuun liiton peruspääomaosuus on 487 870,91 euroa.

## 4.2 Toiminta- ja taloussuunnittelukauden taloussuunnitelma

Kainuun liiton toimintamenojen sekä jäsenkuntien maksuosuuksien muutokset seuraavat kuntatalouden kehitystä.

### **Käyttötalousosa**

Käyttötalousosassa maakuntavaltuusto asettaa toimielin- ja tehtäväkohtaisesti toiminnalliset tavoitteet sekä osoittaa tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Talousarvion hyväksymisen jälkeen maakuntahallitus hyväksyy tarkemman käyttösuunnitelman liiton hallintosäännön mukaisesti.

Maakuntavaltuustoa sitova taso talousarviossa on 2 528 000 euroa (= jäsenkuntien maksosuudet). Tarkoitus on, että maakuntavaltuusto oikeuttaa talousarviota hyväksyessään maakuntahallituksen tarvittaessa ylittämään talousarvion sillä edellytyksellä, etteivät jäsenmaksusuudet nouse.

### **Tuloslaskelma**

<b>KAINUUN LIITTO</b>					
<b>TULOSLASKELMA 2014</b>					
	TA2013	TA2014	Muutos %	TA2015	Muutos %
Myyntituotot	35 000	0	0,00	0	
Kuntien maksosuudet	2 477 969	2 528 000	2,02	2 578 560	2,00
Tuet ja avustukset	618 809	1 055 176	70,52	1 076 280	2,00
Muut tuotot	0	15 000	100,00	15 300	2,00
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>3 131 778</b>	<b>3 598 176</b>	<b>14,89</b>	<b>3 670 140</b>	<b>2,00</b>
Henkilöstökulut	1 499 201	1 684 091	12,33	1 717 773	2,00
Palvelujen ostot	1 342 022	1 430 237	6,57	1 458 842	2,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	98 755	155 150	57,11	158 253	2,00
Muut toimintakulut	191 800	328 698	71,38	335 272	2,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>3 131 778</b>	<b>3 598 176</b>	<b>14,89</b>	<b>3 670 140</b>	<b>2,00</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

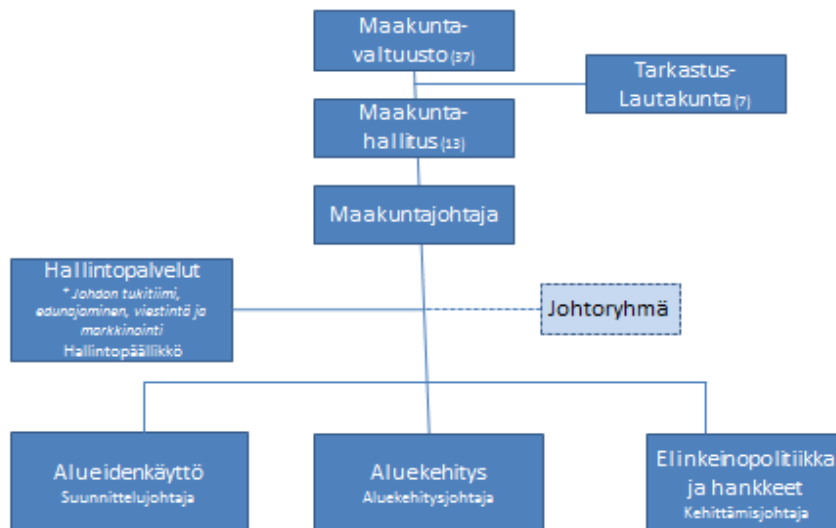
Vuoden 2015 alustava talousarvio laskettu 2 prosentin korotuksella.

## Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2014

KAINUUN LIITON TALOUSARVIO 2014				
JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUSLASKELMA VUODELLE 2014 v. 2012 ASUKASLUVUN PERUSTEELLA				
Kunta	Asukasluku vuonna 2012	:%ia	Maksuosuus 2014 euroa	:%ia
Hyrnsalmi	2 603	3,2 %	81 556	3,2 %
Kajaani	37 973	47,1 %	1 189 759	47,1 %
Kuhmo	9 240	11,5 %	289 505	11,5 %
Paltamo	3 743	4,6 %	117 275	4,6 %
Puolanka	2 931	3,6 %	91 833	3,6 %
Ristijärvi	1 450	1,8 %	45 431	1,8 %
Sotkamo	10 682	13,2 %	334 685	13,2 %
Suomussalmi	8 813	10,9 %	276 126	10,9 %
Vaala	3 250	4,0 %	101 828	4,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>80 685</b>	<b>100 %</b>	<b>2 528 000</b>	<b>100 %</b>

### 4.3 Kainuun liiton organisaatio

#### Kainuun liiton organisaatio 1.1.2014



Kaavio 1. Kainuun liiton organisaatio 1.1.2014.

## 5. SEURANNAN JA ARVIOINNIN PÄÄKOhteet

### Edunajaminen

- maakuntahallitus arvioi edunajamisen teemat toimintakertomuksessa
- hankekohtaista edunvalvontaa koordinoi, seuraa ja arvioi edunajotiimi

### **Viestintä**

- viestinnän uudelleen organisoituminen arvioidaan toimintakertomuksessa
- perusviestintä toteutuu vuosisuunnitelman mukaan. Arvioidaan johtoryhmässä.

### **Elinkeinopolitiikka ja hankkeet**

- yhteistyöryhmät toimivat uudistuneina. Arvioidaan toimintakertomuksessa.
- maksatuspäätökset tehdään kuukauden kuluessa. Arvioidaan toimintakertomuksessa.
- rahoitetuista hankkeista tehdään toteutumisasiaportti vuosittain maakuntahallitukselle

### **Aluekehitys**

- maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laatimisprosessi toteutuu suunnitellusti.
- ennakoinnin ja seurannan toimintamallin kehittäminen on edennyt hankesuunnitelman mukaisesti
- Kainuussa on käynnistetty uuden EU -ohjelmakauden toimeenpano valtakunnallisten aikataulujen ja ohjeistusten mukaisesti
- kansainvälisestä yhteistyöstä ja osallistumisesta kansainvälisiin ohjelmiin raportoidaan vähintään kerran vuodessa maakuntahallitukselle
- omista toteutushankkeista raportti kerran vuodessa maakuntahallitukselle

### **Alueiden käyttö**

- maakuntasuunnitelman ja -kaavan laatimisprosessi toteutuu suunnitellusti
- omista toteutushankkeista raportti kerran vuodessa maakuntahallitukselle

### **Liiton talous ja henkilöstö**

- talousarvion toteutumista seurataan kuukausittain johtoryhmässä ja raportoidaan säännöllisesti maakuntahallitukselle ja maakuntavaltuustolle
- työhyvinvointikartoitus tehdään 2014